



Innovación Azul

Hacia un ecosistema de financiamiento marino para la economía azul de América Latina

"Aunque la degradación de los ecosistemas marinos es un fenómeno mundial, es especialmente relevante en la región de América Latina y el Caribe (ALC), donde los patrones geográficos de habitación humana y desarrollo económico han magnificado en gran medida la importancia de las islas, las playas, las costas y las áreas marinas".¹

Burgess, C., Scholz, A., & Fulton, S (2024). El Colectivo Latinoamericano de Capital Oceánico: *Innovación Azul: Hacia un ecosistema de financiamiento marino para la economía azul de América Latina*. Noviembre de 2024.

¹ Agardy et al. 2018. [Coastal and Marine Ecosystems and the Ecotourism Sector in Latin American and the Caribbean](#)



Resumen ejecutivo

Desde México hasta la Patagonia, América Latina y el Caribe está rodeada de ecosistemas oceánicos productivos que sustentan millones de medios de vida y aportan más de \$400 mil millones de dólares anuales al PIB de la región.² Sin embargo, estos ecosistemas, y las comunidades que dependen de ellos, se enfrentan a una crisis existencial. El cambio climático, la sobrepesca y la pérdida de hábitat han puesto en riesgo ecosistemas marinos críticos.

El Arrecife Mesoamericano (SAM) representa una expresión a escala de estos desafíos y es el foco de este trabajo. La barrera de coral más larga del hemisferio occidental y un punto caliente de biodiversidad marina reconocido mundialmente cubre más de 1.000 km a lo largo de las costas de Belice, México, Guatemala y Honduras. Más de 15 millones de personas viven en la cuenca del SAM, siendo la pesca, el turismo y las industrias asociadas los principales motores económicos de la región.

La pesca en pequeña escala desempeña un papel crucial en esta región. A nivel mundial, las pesquerías de pequeña escala capturan el 40% del total de 92 millones de toneladas de productos del mar capturados anualmente y tienen un valor estimado de primera venta de \$77 mil millones de dólares (47% del valor total generado en todo el mundo). El SAM es el hogar de 10.000 pescadores de pequeña escala, con pesquerías de langosta espinosa, caracol y pez de aleta que generan al menos \$100 millones de dólares en valor por año. Algunas de estas capturas, en particular los peces de escama, se venden en el país, lo que proporciona seguridad alimentaria local. Una parte importante de las capturas de la pesca marina en pequeña escala también entra en el comercio internacional, y se exporta principalmente a los mercados de productos del mar más grandes del mundo.³ El SAM también recibe más de 12 millones de turistas al año,⁴ lo que ejerce una presión significativa sobre la infraestructura, lo que afecta la calidad del agua y los hábitats costeros clave. La calidad del agua en la región está amenazada por fuentes terrestres⁵, lo que afecta al arrecife y, en última instancia, al atractivo de la región como destino turístico.

La complejidad de los desafíos a los que se enfrentan las comunidades que dependen del SAM para su sustento exige un enfoque transnacional, multisectorial y ecosistémico. Incorporando las necesidades de del sector pesquero y las comunidades pesqueras, las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) y los empresarios (colectivamente conocidos como Innovadores Azules), reconocemos que ninguna organización por sí sola tiene el capital o la capacidad para afrontar estos problemas de forma aislada, sino que se requiere un enfoque holístico para abordar de manera integral los desafíos interrelacionados y superpuestos. Para hacer frente a este desafío colectivo, un grupo de organizaciones se reunió en un

² [Business Trends in Marine Conservation: Unlocking a Sustainable Blue Economy in Latin America and the Caribbean](#)

³ [Sustainable seafood and small-scale fisheries: improving retail procurement](#)

⁴ [Sustainable travel international: Mesoamerican Reef](#)

⁵ [Sources and discharge of nitrogen pollution from agriculture and wastewater in the Mesoamerican Reef region](#)



taller inaugural bajo el estandarte del [Colectivo LATAM Capital Oceánico](#) en septiembre de 2024, para identificar posibles vías de acción colectiva y coordinación en la región del SAM.

Estimamos que el capital necesario para abordar los desafíos y oportunidades identificados por Innovadores Azules en el contexto del SAM será de un mínimo de \$500 millones de dólares USD. Esto representa aproximadamente el 10% de los beneficios económicos anuales de más de \$4.5 mil millones de dólares que proporciona el SAM,⁶ y aproximadamente el 0.1% del valor de la Economía Azul de América Latina.⁷

Creemos que hay una serie de mecanismos financieros necesarios para atender las necesidades identificadas a través de la investigación y, en nuestro taller inaugural, a través de la implementación de un enfoque coordinado que priorice y maximice la acción y *el impacto colectivo en lugar del individual*.

Para los financiadores, esto significa priorizar las intervenciones de los sistemas colectivos sobre los modelos lógicos individuales y los rendimientos individuales; para las OSC significa cooperación entre organizaciones en lugar de trabajar por interés aislados; Y para los emprendedores, significa actividades colaborativas de creación de mercado que nutran su empresa y el contexto empresarial en el que operan.

Este documento conceptual propone un esfuerzo integral a través de tres intervenciones de capital interconectadas que abordan colectivamente las necesidades financieras de las partes interesadas clave:

1. Un Constructor de Empresas y un Fondo de Inversión
2. Un Mecanismo de Financiamiento para las Comunidades Costeras
3. Un Mecanismo de Financiamiento para la Conservación

Invitamos a los financiadores y socios alineados a unirse para avanzar en un futuro sostenible para el Arrecife Mesoamericano, como prototipo de un ecosistema de Economía Azul expandido en toda la región de América Latina y el Caribe.

Agradecimientos

Este informe fue escrito por Cameron Burgess y Astrid Scholz de Armillaria, y Stuart Fulton de COBI. Agradecemos las útiles sugerencias y comentarios de Amy Jones, Ana Campa, Anna Ducros, Antonio Gutiérrez, Ignacio Soto, Juan Carlos Villaseñor, Judith Morales, María José González, Mélina Soto, Melodie Treviño y Peter Battisti. Para ponerse en contacto con los autores, póngase en contacto con Cameron Burgess (cameron@armillaria.io) y Stuart Fulton (sfulton@cobi.org.mx).

⁶ Wharton, J 2024. [Economic Valuation of the Ecosystem Services of the Mesoamerican Reef](#)

⁷ [Sustainable seafood and small-scale fisheries: improving retail procurement](#)



Introducción

La degradación de los ecosistemas marinos es un fenómeno global, pero en ningún lugar es más urgente que en América Latina y el Caribe (ALC). El Arrecife Mesoamericano (SAM), que se extiende a lo largo de más de 1.000 km, alberga una biodiversidad sin precedentes y ha sido durante mucho tiempo la base de la actividad económica, apoyando la pesca, el turismo y los medios de vida costeros. Sin embargo, con más del 27% de la población de la región viviendo en la costa y millones de personas empleadas en la pesca y la acuicultura, las presiones sobre este delicado ecosistema están aumentando.

Las amenazas son multifacéticas: las prácticas pesqueras insostenibles, el rápido desarrollo costero, la contaminación del agua y los crecientes impactos del cambio climático, siendo estos los más significativos. Los pescadores y las pescadoras en pequeña escala y las comunidades costeras suelen estar en la primera línea ante estas problemáticas, soportando simultáneamente los costos económicos y no económicos de los desafíos y las soluciones, y son los más capaces de desarrollar y aplicar prácticas pesqueras sostenibles y conservación marina. Sin embargo, se enfrentan a obstáculos sustanciales, principalmente a la falta de capital para garantizar la resiliencia, responder eficazmente a los impactos compuestos y ampliar sus soluciones.

Al mismo tiempo, una nueva ola de innovación empresarial se está afianzando en la economía azul de América Latina. Los empresarios están desarrollando soluciones para abordar la sostenibilidad marina, desde la producción de productos del mar hasta el turismo marino, pero también se enfrentan a limitaciones de capital que obstaculizan el crecimiento. Del mismo modo, las organizaciones de la sociedad civil (OSC) que trabajan en la conservación marina necesitan financiamiento sin restricciones a largo plazo para ampliar su impacto y garantizar que las soluciones locales puedan implementarse a la velocidad y escala necesarias.

Este documento conceptual propone un enfoque ecosistémico para abordar las necesidades de capital de las y los pescadores, comunidades costeras, empresarios y OSC para permitir una economía azul inclusiva y sostenible en la región. Se basa en las lecciones aprendidas de iniciativas regionales exitosas, como la iniciativa MAR+Invest⁸ y el Fondo de Pescadores Artesanales del Perú⁹, y propone tres intervenciones de capital interrelacionadas que, juntas, fomentarán una economía azul más sostenible en la región del SAM.

Participantes

Si bien hay un número significativo de partes interesadas en esta región, nuestro trabajo se centra en comprender tanto la oferta y la demanda del mercado de capitales, específicamente aquellos grupos que son más activos en el apoyo de la conservación marina y tienen importantes requisitos de capital

⁸ <https://mar-invest.org/>

⁹ <https://www.futureoffish.org/artisanal-fisher-development-fund/>



insatisfechos: las y los pescadores y comunidades pesqueras, OSC y empresarios ambientales. Los operadores turísticos, las instituciones académicas y las organizaciones gubernamentales son los otros principales grupos de interesados; Si bien son contribuyentes esenciales a la economía azul, no sufren las mismas limitaciones de capital y están mejor posicionados como socios y financiadores de esta iniciativa.

Personas del Sector Pesquero y Comunidades Pesqueras

Las y los pescadores en pequeña escala representan la columna vertebral de la economía azul en la región del SAM, pero se enfrentan a barreras sistémicas para la inclusión financiera. A menudo se les excluye de los sistemas formales de crédito debido a la falta de formalización, la dependencia de prestamistas informales y las dificultades para asegurar relaciones formales con el mercado.^{10,11} Aunque no se encuentra en la región del SAM, en Perú, por ejemplo, más del 85% del financiamiento a los pescadores en pequeña escala proviene de fuentes informales, lo que los deja en ciclos de servidumbre por deudas, particularmente en la pesca de alto valor.¹²

Además del bajo acceso al capital, las pesquerías en pequeña escala tienen un acceso relativamente bajo a los mercados nacionales o internacionales. Además, los minoristas han identificado varios desafíos en el abastecimiento de la pesca en pequeña escala, entre ellos:

- **Bajo número de pesquerías en pequeña escala certificadas**, ya que los bajos flujos de ingresos hacen que los altos costos de la certificación tradicional sean inaccesibles.
- **Falta o baja calidad de datos**, lo que complica evidenciar la sostenibilidad y orígenes del producto, e impide el desarrollo de historiales crediticios.
- **Bajos volúmenes y falta de consistencia en la oferta**, que no coinciden con la demanda de los grandes compradores.
- **Bajos niveles de aplicación de la ley**, lo que conduce a capturas ilegales en la cadena de suministro y reduce los incentivos para la participación legal en la pesquería.
- **Falta de actores y agencia en las cadenas de valor de los productos del mar**, lo que impide que los minoristas y productores establezcan relaciones y se involucren directamente.¹³

Para hacer frente a estos desafíos, es necesario invertir en iniciativas que desarrollen apoyo práctico y de infraestructura para los procesos de mejora de la calidad de la pesca en pequeña escala.¹⁴

¹⁰ [Promoting financial inclusion of small-scale fisheries in Peru | Future Of Fish](#)

¹¹ [Small-scale fisheries in ecologically sensitive areas in Latin America and the Caribbean: Do marine protected areas benefit fisheries governance? | Ambio](#)

¹² [Promoting financial inclusion of small-scale fisheries in Peru | Future Of Fish](#)

¹³ [Sustainable seafood and small-scale fisheries: improving retail procurement](#)

¹⁴ [COBI \(2023\). Reporte de taller: Océanos Saludables, Comunidades Resilientes. Impacto Hub, CDMX, Marzo 2023](#)



Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC)

Las OSC desempeñan un papel fundamental en la conservación marina, ya que actúan como intermediarias entre el sector pesquero, las comunidades costeras, los gobiernos y las partes interesadas del sector privado. Sin embargo, las OSC locales con sede en la región a menudo enfrentan desafíos de financiamiento cuando intentan escalar programas piloto exitosos a iniciativas regionales, o garantizar un financiamiento estable y a largo plazo para crear un impacto real más allá de los proyectos de un año. Para nuestros propósitos, nos enfocamos en las organizaciones de la sociedad civil con sede en la región como informantes y participantes principales. Creemos que los capítulos locales y nacionales de las organizaciones internacionales pueden contribuir a través de sus capacidades de recaudación de fondos y su profunda experiencia en coordinación multilateral.

Emprendedores Ambientales

América Latina está experimentando un aumento de emprendedores de la economía azul centrados en la sostenibilidad y la innovación marina. Donde se incluyen empresas de productos pesqueros sostenibles, operadores de ecoturismo y nuevas empresas de tecnología marina, y requieren diversas formas de capital financiero y apoyo estratégico para ampliar sus operaciones.¹⁵ Estos mismos patrones también son evidentes en la región de SAM, en nuestra encuesta escuchamos a docenas de empresarios ambientales que están construyendo la próxima generación de empresas de hardware, software y servicios resistentes al clima para servir a la región.

Intervenciones de capital

La complejidad de los desafíos de la economía azul en la región del SAM requiere algo más que un financiamiento fragmentado y basado en proyectos. Al ser de naturaleza sistémica, requieren un enfoque ecosistémico. Con un estimado de \$500 millones de dólares en capital necesario, las soluciones fragmentarias son matemáticamente indefendibles. Los problemas a los que se enfrentan las y los pescadores, las comunidades costeras, las OSC y los empresarios están interrelacionados, y el éxito de un grupo depende del éxito de los demás. Un enfoque colectivo es la única manera de ampliar las soluciones al ritmo requerido para abordar las crisis ambientales y económicas que enfrenta la región.^{16,17}

¿Por qué ecosistémico?

Estamos diseñando para la movilización y coordinación de conocimiento, personas y capital a través de un ecosistema de organizaciones alineadas hacia un objetivo común. Este *enfoque ecosistémico* reconoce la interconexión de las partes interesadas y garantiza que el capital se despliegue de manera

¹⁵ [Development Solutions to Address Illegal, Unreported, and Unregulated Fishing in Latin America and the Caribbean](#)

¹⁶ [Blue Finance: How can this innovative wave finance the blue economy?](#)

¹⁷ [How to Finance a Sustainable Ocean Recovery – Seminal New Guidance Published – United Nations Environment](#)



que se maximice el impacto colectivo. En lugar de financiar proyectos separados, este enfoque agrupa recursos y los dirige a través de una gobernanza compartida hacia objetivos comunes. Al alinear los incentivos entre los diferentes grupos, logramos una eficiencia operativa sustancial, ahorrando tiempo y dinero a través de la colaboración operacionalizada.

Ejemplos mundiales y lecciones aprendidas

Hay modelos exitosos de los que aprender.^{18,19} Por ejemplo, la iniciativa MAR+Invest, el seguro paramétrico de arrecifes de coral del SAM²⁰ y el Bono Azul de Belice demuestran cómo el financiamiento combinado puede generar resultados ambientales significativos y, al mismo tiempo, apoyar los medios de vida locales. De igual manera, el Fondo de Desarrollo de la Pesca Artesanal del Perú ha demostrado cómo un mecanismo de financiamiento comunitario puede ayudar a los pescadores en pequeña escala a abandonar la servidumbre por deudas, acceder al crédito formal y adoptar prácticas más sostenibles. Estos modelos han sido fundamentales para dar forma a las intervenciones de capital propuestas en este documento, cada una diseñada para abordar las necesidades específicas de las partes interesadas y contribuir al impacto colectivo.

Innovadores Azules tiene diferentes necesidades de capital en función de su estructura legal y etapa de negocio. Como tal, si bien identificamos tres intervenciones de capital específicas que tienen el potencial de agregar y desplegar cantidades significativas de nuevo capital para la región del SAM, es esencial que estas se vean como parte de un proceso continuo de financiamiento de impacto que proporcione el tamaño y el tipo de capital adecuado para la forma y etapa correctas de cada parte interesada, a diferencia de adoptar un enfoque de "talla única". Las cooperativas pesqueras y las organizaciones de la sociedad civil, por ejemplo, pueden necesitar donaciones o préstamos en condiciones favorables, mientras que los empresarios pueden necesitar capital o modelos de financiación mixta para apoyar su crecimiento.

Al revisar estos tres ejemplos de innovación destacan aspectos como:

1. "MAR Ventures": Un Constructor de Empresas y Fondo de Inversión

Esta intervención se centra en apoyar a los startups de la economía azul a través de servicios de apoyo empresarial y capital de riesgo paciente. Los empresarios de la región SAM ya han comenzado a impulsar la innovación en sostenibilidad marina, pero muchos enfrentan el desafío de escalar sus negocios debido a la falta de capital en etapas tempranas y de crecimiento. Utilizando un modelo de cohorte, comenzando con 10 empresas iniciales de la región, el constructor de empresas proporcionará capital y apoyo

¹⁸ [Sustainable Blue Finance – United Nations Environment](#)

¹⁹ [How to Finance a Sustainable Ocean Recovery – Seminal New Guidance Published – United Nations Environment](#)

²⁰ [Mesoamerican Reef: Insuring a natural asset in the name of conservation](#)



estratégico, ayudando a los empresarios a navegar por las complejas condiciones del mercado y escalar sus soluciones de manera sostenible.

Visualizamos un programa con personal profesional alojado en una empresa de inversión existente en la región, con un programa de un año de duración centrado en llevar las nuevas empresas de la idea a los ingresos. MAR Ventures tomaría una participación en el capital y un puesto en la junta directiva de las empresas incubadas, y los empresarios participantes recibirían un estipendio que les permitiría renunciar a sus habituales trabajos diarios y dedicarse a la nueva empresa.

A la programación le sigue una inversión de un fondo de inversión adjunto que se crearía en paralelo con el constructor de empresas y sería gestionado por su personal. El fondo MAR Ventures está diseñado para responder a las necesidades de capital de los empresarios de la región y probablemente se diseñará sobre una estructura basada en ingresos con plazos de pago de entre 1 y 2 años, con múltiplos limitados y opciones de conversión. Visualizamos un cierre inicial de \$20 millones de dólares en 2025.

El fondo MAR Ventures se centraría en una combinación de capital mixto de fuentes que incluyen instituciones financieras de desarrollo (IFD), fundaciones privadas e inversores de impacto. El actual modelo de financiamiento mixta MAR+Invest, respaldado por el [Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral](#), que ha diseñado un programa para combinar capital privado y filantrópico para impulsar iniciativas positivas, y ha movilizado con éxito capital privado para iniciativas de acuicultura sostenible, sirve como un fuerte precedente para esta intervención. Al combinar fondos públicos, privados y filantrópicos, el constructor de empresas y fondo de inversión de MAR Ventures reducirán el riesgo de las inversiones en etapa inicial, haciéndolas más atractivas para los inversores y financiadores de impacto.

2. Un Mecanismo de Financiamiento para las Comunidades Costeras

La segunda intervención que proponemos es un Mecanismo de Financiamiento Comunitario que proporcionará capital de trabajo, financiamiento comercial, préstamos concesionales y garantías de préstamos a miembros de la comunidad costera, organizaciones pesqueras y otras empresas costeras existentes o emergentes. Sobre la base de modelos conocidos de las microfinanzas de todo el mundo, este concepto se basa en los círculos y cooperativas de ahorro y crédito que se han utilizado en otros contextos en los mercados emergentes, pero que aún no se utilizan lo suficiente en las regiones costeras y marinas.

Este mecanismo ayudará a las comunidades costeras a disminuir o eliminar la dependencia a los acuerdos informales de deuda, invertir en actividades sostenibles, acceder a nuevos mercados y reducir los costos operativos. Inspirándose en el Fondo de *Pescadores Artesanales del Perú*, un mecanismo piloto para demostrar que la transición a una producción más formalizada y sostenible por parte de las personas del sector pesquero puede reducir la servidumbre por deudas y fomentar un mayor



cumplimiento de los marcos legales,²¹ el mecanismo garantizará que los miembros de la comunidad costera de la región del SAM tengan acceso a los recursos necesarios para prácticas comerciales sostenibles.

El mecanismo también ofrecerá apoyo para el desarrollo de capacidades, el desarrollo de conocimientos financieros, la mejora de los historiales crediticios y la creación de capacidad para implementar prácticas sostenibles. El diseño de un mecanismo de financiamiento destinado a servir a las comunidades debe realizarse en estrecha colaboración y escucha de las propias comunidades de la región del SAM, por lo que un próximo paso inicial en 2025 sería el desarrollo de capacidades en torno a los mecanismos de ahorro y crédito liderados por la comunidad, con miras a desarrollar un proyecto piloto en 2026.

Prevedemos que el Mecanismo de Financiamiento Comunitario sería financiado por una combinación de capital filantrópico, concesionario y de inversión a largo plazo de fuentes privadas y públicas, sobre la base de facilidades similares que se han creado en el espacio de las microfinanzas a nivel mundial.

3. Mecanismo de Financiamiento para la Conservación

La tercera intervención que estamos contemplando se basa en modelos bioeconómicos espaciales del comportamiento de las poblaciones de peces y la presión pesquera alrededor de las reservas marinas y otras áreas protegidas. El fenómeno de la "pescando la línea" es bien conocido y sugiere que hay un valor económico para ciertos intereses pesqueros al permitirles cosechar los beneficios de la recuperación de las poblaciones de peces. Esto se presta a un enfoque de gestión innovador en el que quienes se dedican a la actividad pesquera comercial y deportiva interesados en pescar con caña pagan una tasa para hacerlo, y los ingresos de dichas tasas se utilizan para financiar la conservación.

Extrapolado a toda la región del SAM, esto podría resultar hipotéticamente en un plan de zonificación en el que los países implementen áreas marinas protegidas y generen ingresos para su gestión y aplicación de las tarifas, en particular la pesca deportiva económicamente importante, pero a menudo mal regulada. Los ingresos generados apoyarán los esfuerzos de conservación marina y proporcionarán incentivos financieros para las prácticas pesqueras sostenibles. Los modelos económicos²² sugieren que la conservación y el beneficio financiero podrían ser significativos en una región como el SAM.

Al involucrar a las y los pescadores locales como administradores de las reservas, el modelo garantizará que la aplicación de la ley sea efectiva y liderada por la comunidad, reduciendo la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada (INDNR). Los fondos generados también ayudarán a apoyar el seguimiento y la gestión de las reservas, garantizando la sostenibilidad a largo plazo.

Además, como parte de este mecanismo, podrían explorarse mecanismos emergentes como los créditos de biodiversidad, o "biocréditos". Los cuales son una unidad negociable de biodiversidad que puede

²¹ [Peru Artisanal Fisher Development Fund — Unlocking Benefits for Fishers and Cooperatives - Global Washington](#)

²² [Self-financed marine protected areas](#)



incentivar la conservación y restauración de la naturaleza en los cuatro países de la región del SAM, al tiempo que beneficia a los grupos en situación de marginación que conviven estrechamente con la naturaleza. Pueden "canalizar los flujos financieros hacia la conservación efectiva de la biodiversidad y apoyar directamente la acción liderada localmente para garantizar que los Pueblos Indígenas y las Comunidades Locales puedan participar plenamente y obtener los beneficios del mecanismo".²³ En particular, los créditos de biodiversidad se diferencian de las compensaciones de biodiversidad en que representan una inversión puramente positiva en la biodiversidad.

Esta intervención requiere más modelos y pruebas, ya que la implementación de un enfoque de zonificación de este tipo que combina la conservación con incentivos económicos requeriría nuevos acuerdos intergubernamentales.

Financiamiento y Acción Colectiva

Para lograr un impacto duradero, las tres intervenciones de capital descritas en este documento deben financiarse colectivamente en lugar de hacerlo de forma aislada. Al alinear los intereses de las y los pescadores, las comunidades costeras, las OSC y los empresarios, este enfoque garantiza que todas las partes interesadas trabajen juntas hacia un objetivo común: crear una economía azul sostenible en la región del Arrecife Mesoamericano.

Vemos una oportunidad para proceder de manera coordinada, formando un colectivo que sirva como columna vertebral y back office para los mecanismos de agregación y despliegue de capital aquí descritos. Potencialmente adjunta a la oficina existente de MAR+Invest, esta organización de soporte promovería el concepto de capital, y también serviría para organizar esfuerzos de política y promoción, documentar aprendizajes y servir como conducto para iniciativas similares en otras partes del mundo.

Las organizaciones filantrópicas, en particular, tienen un papel fundamental que desempeñar en el financiamiento de proyectos de alto riesgo y en el incremento de mayores flujos de capital. Al proporcionar fondos pacientes y flexibles, la filantropía puede ayudar a reducir el riesgo de las inversiones en la pesca en pequeña escala y las iniciativas de conservación. Al mismo tiempo pueden apoyar el establecimiento de mecanismos innovadores, como el financiamiento combinado y las garantías de préstamos, que desbloquean aún más el capital privado para iniciativas de sostenibilidad.

Los financiadores y socios están invitados a unirse a este esfuerzo coordinado. La economía azul de la región del SAM solo puede prosperar si reconocemos la interdependencia de sus partes interesadas y trabajamos colectivamente para satisfacer sus necesidades de capital.

Ahora es el momento de actuar. La ventana para prevenir una mayor degradación de los ecosistemas marinos se está cerrando rápidamente, y solo una respuesta coordinada a nivel de todo el ecosistema

²³ [Ducros, A and Steele, P \(2022\) Biocredits to finance nature and people: emerging lessons. IIED. London.](#)



puede impulsar el cambio sistémico necesario para proteger tanto el océano como los medios de vida que dependen de él.

Próximos pasos

Innovación Azul representa una oportunidad significativa para los financiadores interesados en apoyar resultados marinos beneficiosos a largo plazo, autosostenibles y gobernados por la comunidad en América Latina y el Caribe. Con un enfoque inmediato en la región del Arrecife Mesoamericano, una lista de socios de renombre y una demanda de capital comprobada, creemos que Innovación Azul representa una oportunidad perfecta para diseñar, prototipar y probar un ecosistema de capital más inclusivo, equitativo y participativo para el impacto sistémico.

Los socios de Innovación Azul, si bien están comprometidos, requieren financiamiento dedicado para mantener el impulso, estamos buscando financiamiento a corto plazo y asociaciones a largo plazo con socios alineados con este objetivo común.

Nuestros requerimientos de capital inmediatos son de \$250,000 de dólares, los cuales apoyarán a los socios de Innovación Azul a lograr lo siguiente:

1. Establecer una secretaría en asociación con MAR Fund u otra parte alineada.
2. Realice un ejercicio de mapeo de ecosistemas más exhaustivo.
3. Seguir sumando Innovadores Azules a la Bolsa de Innovación²⁴.
4. Registrar financiamiento y otras oportunidades para Innovadores Azules en la Bolsa de Innovación.
5. Desarrollar modelos de negocio y financieros más robustos para cada una de las intervenciones.
6. Continuar con el desarrollo de asociaciones y las actividades de recaudación de capital.

Conclusión

Los retos a los que se enfrenta el Arrecife Mesoamericano son inmensos, pero también lo son las oportunidades. Al adoptar un enfoque ecosistémico, podemos abordar las diversas necesidades de capital de las y los pescadores, las comunidades costeras, las OSC y los empresarios, al tiempo que impulsamos un impacto escalable a largo plazo. El futuro de la economía azul de América Latina y el Caribe depende de nuestra capacidad para movilizar la acción colectiva y el capital a la escala necesaria.

²⁴[The Innovation Exchange](#)

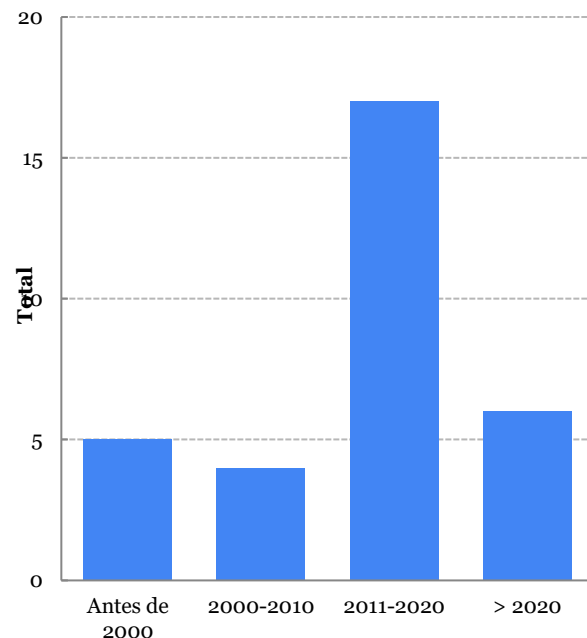
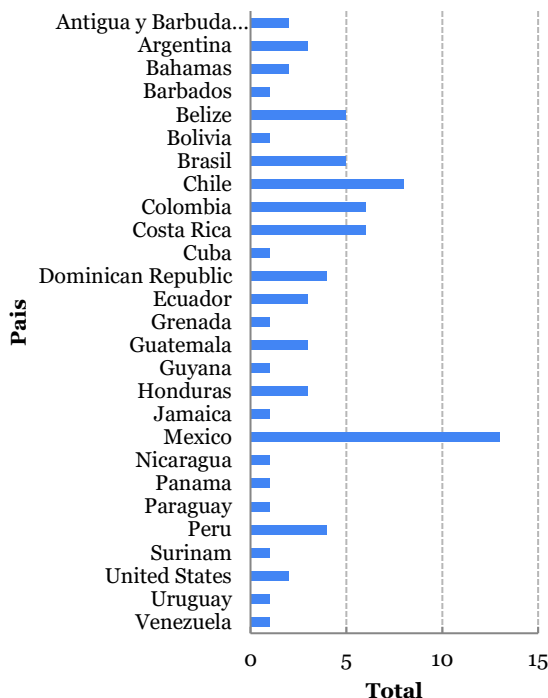


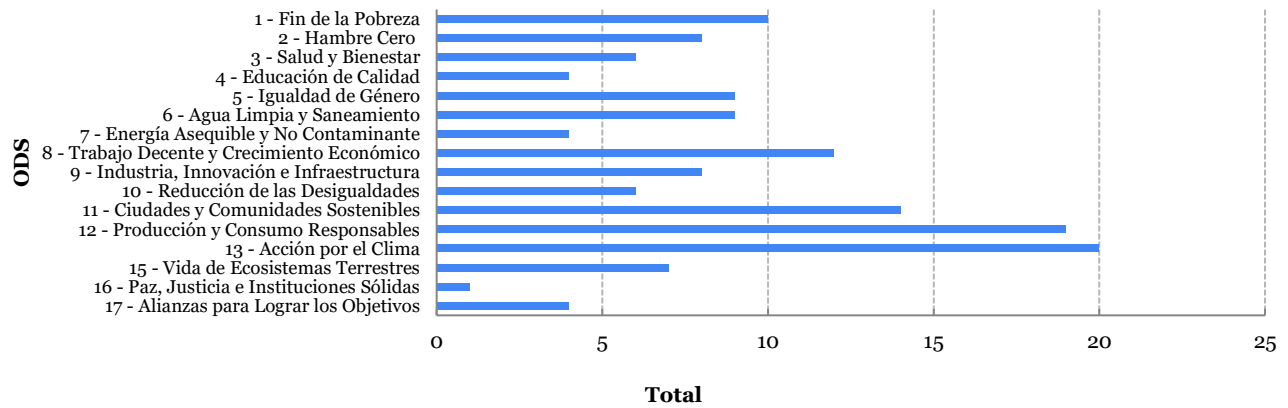
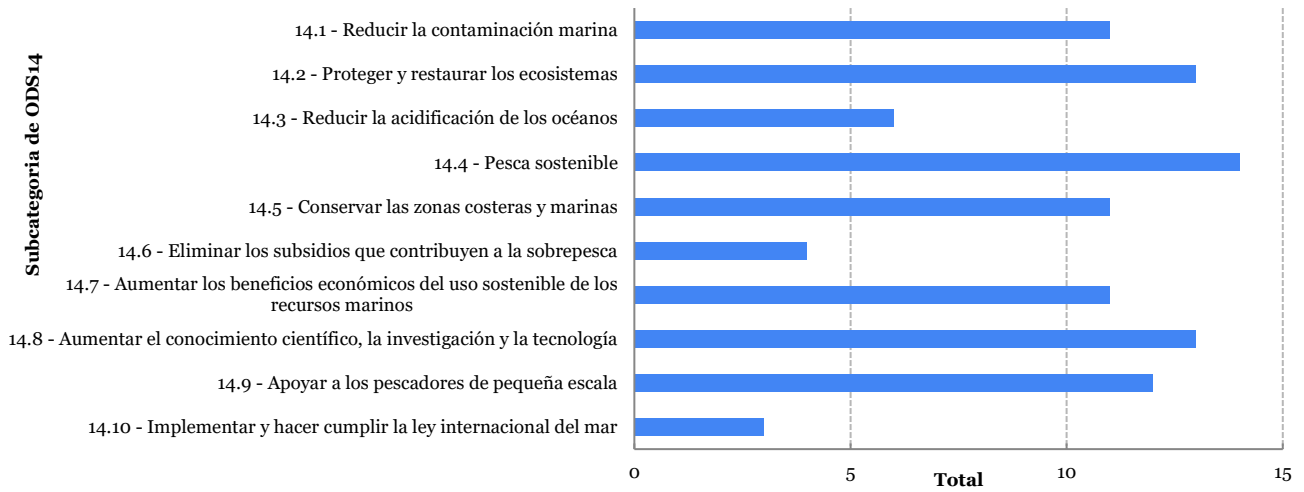
Apéndices

Datos de la encuesta

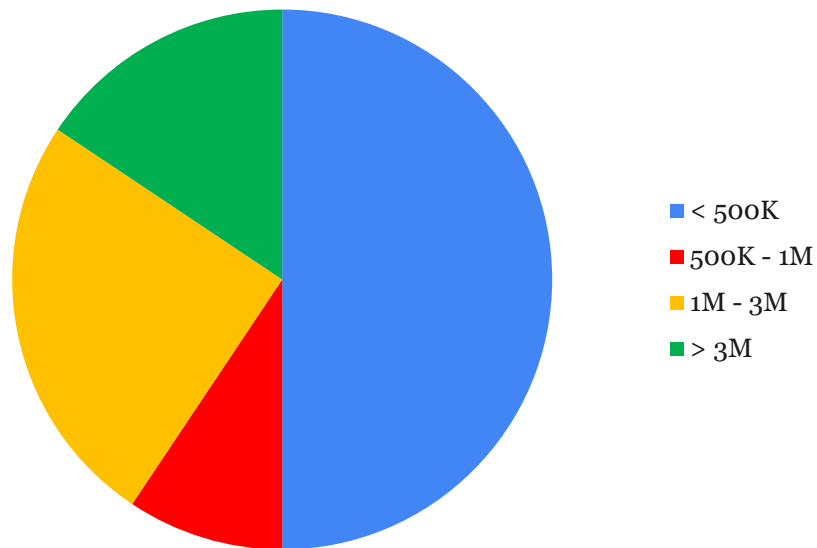
Realizamos una encuesta a emprendedores y organizaciones de apoyo al emprendedor activas en América Latina para comprender mejor las características del ecosistema. En este apartado aportamos algunos datos resumidos.

- De los 33 encuestados, 18 eran empresas con fines de lucro, 14 organizaciones sin fines de lucro y una era una iniciativa de múltiples partes interesadas.
- Representaban a 18 empresarios y 15 organizaciones de apoyo al emprendedor.
- Entre ellos, los encuestados atienden a 27 países de América Latina y el Caribe.
- La mayoría de los encuestados llevaban más de cinco años en el mercado, habiéndose fundado antes de 2020.
- La mayoría de los encuestados abordaron varias subcategorías de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 14, en particular 14.1 (reducir la contaminación marina), 14.2 (proteger y restaurar los ecosistemas), 14.4 (pesca sostenible), 14.8 (aumentar el conocimiento científico) y 14.9 (apoyar a los pescadores en pequeña escala).
- Además, la mayoría de los encuestados también abordan otros ODS, además del 14, con puntos focales en 13 acción climática, el 12 consumo responsable y las 11 comunidades sostenibles.
- De los que buscaban recaudar capital, el 50% de los encuestados buscaba recaudar menos de \$500,000 de dólares.





Busqueda de financiamiento





Participantes

Esta es una lista completa de los participantes en nuestro taller inaugural en Playa del Carmen.

Nombre	Organización
Amy Jones	MAR+ Invest
Ana Campa	COBI
Anna Ducros	IIED
Antonio Gutierrez	New Ventures
Astrid Scholz	Armillaria
Cameron Burgess	Armillaria
Ignacio Soto	The Nature Conservancy
Juan Carlos Villasenor Derbez	University of Miami
Judith Morales	MAR Fund
Maria José Gonzalez	MAR Fund
Mélina Soto	Healthy Reefs for Healthy People
Melodie Treviño	Chilam Ventures
Peter Battisti	Future of Fish
Stuart Fulton	COBI / PescaData

Ecosistema

Las respuestas de las personas encuestadas están en proceso de ser publicados en el [Innovation Exchange](#) con el fin de recopilar información más detallada sobre sus requisitos de capital y comenzar a conectarlos con oportunidades relevantes.



Socios

Nota: esta no es una lista completa de socios, sino que representa a aquellas organizaciones que se reunieron en Playa del Carmen para un taller inicial en septiembre de 2024 para explorar las necesidades y oportunidades de una iniciativa de economía azul ecosistémica centrada en el Arrecife Mesoamericano. Si estás interesado en unirse a esta iniciativa, [ponte en contacto con Stuart Fulton de COBI.](#)²⁵

[Armillaria](#) es un laboratorio de sistemas para el diseño, desarrollo e implementación de infraestructura digital distribuida para abordar objetivos globales. Como empresa cooperativa, Armillaria trabaja junto con comunidades y organizaciones para abordar de manera más efectiva los complejos desafíos ambientales, sociales y económicos utilizando innovaciones contemporáneas en tecnología, finanzas y leyes. Sus plataformas, The Innovation Exchange y NeedsList, brindan a las personas, organizaciones y comunidades oportunidades para desarrollar resiliencia y escalar su impacto.

[COBI \(Comunidad y Biodiversidad\)](#) es una destacada organización mexicana sin fines de lucro enfocada en la conservación marina y la pesca sostenible. La misión de COBI es conservar la biodiversidad marina y promover el bienestar de las comunidades pesqueras a través de la participación efectiva de todas las partes interesadas en la actividad pesquera. A través de sus proyectos e iniciativas innovadoras, COBI se esfuerza por lograr una gestión eficaz de los recursos marinos, restaurar los ecosistemas y garantizar la sostenibilidad a largo plazo de las pesquerías y los medios de vida en México y América Latina.

[Future of Fish](#) es una organización internacional sin fines de lucro que cierra la brecha entre el capital y el desarrollo localizado para ofrecer soluciones creativas en apoyo de economías azules prósperas y sostenibles. El enfoque basado en el mercado de Future of Fish se aplica en asociación con la industria, las ONG, las organizaciones de apoyo empresarial y los inversores para fomentar modelos comerciales y financieros innovadores que beneficien tanto a las comunidades costeras como a las iniciativas regionales de conservación y equidad social. Participan activamente en proyectos en toda América Latina, incluidos México, Belice, Perú y Chile.

[Arrecifes Saludables para Personas Saludables](#) coordina y nutre el trabajo conjunto de las increíbles +70 organizaciones asociadas en el Arrecife Mesoamericano, produciendo el primer Informe de Salud de los Arrecifes del mundo. Su objetivo es profundizar la comprensión científica de la dinámica de los arrecifes de coral, mejorar la salud de los ecosistemas a través de acciones e intervenciones de gestión impulsadas por la ciencia, colaborar en herramientas financieras innovadoras e influir en un amplio espectro de accionistas.

[El Instituto Internacional para el Medio Ambiente y el Desarrollo \(IIED, por sus siglas en inglés\)](#) es una organización de investigación de políticas que trabaja en la interfaz de la justicia social y ambiental para

²⁵ sfulton@cobi.org.mx



construir un mundo más justo y sostenible. Uno de los objetivos del IIED es garantizar que el financiamiento para el clima, la naturaleza y el desarrollo llegue a los niveles locales, incluidas las comunidades pesqueras en pequeña escala y costeras, que son las más vulnerables al cambio climático y a menudo marginadas de la toma de decisiones, al mismo tiempo que son los administradores ambientales más efectivos.

[El Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano \(Mar Fund, por sus siglas en inglés\)](#) es un fondo ambiental regional que apoya los esfuerzos de conservación en el sistema Arrecifal Mesoamericano, que abarca México, Belice, Guatemala y Honduras. Funciona como un mecanismo financiero para financiar iniciativas de conservación de arrecifes, asociándose con gobiernos locales, OSC y comunidades para proteger la biodiversidad y la resiliencia del arrecife.

[MAR+Invest](#) es un mecanismo de financiamiento mixto que tiene como objetivo invertir en soluciones basadas en el mercado que contribuyan positivamente a la salud y resiliencia de los arrecifes de coral y sus comunidades dependientes de arrecifes en los cuatro países del Arrecife Mesoamericano (SAM): México (en el estado de Quintana Roo), Belice, Guatemala y Honduras. La iniciativa, implementada a través de una alianza estratégica de organizaciones, cuenta con el apoyo de la [Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral \(GFCR\)](#). La alianza incluye el Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Mar Fund), el [Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza \(FMCN\)/Sureste Sostenible \(SS\)](#), [Iniciativa Arrecifes Saludables para Personas Saludables \(HRI\)](#), y [New Ventures/VIWALA](#).

[New Ventures](#) es una organización que apoya a los emprendedores sostenibles proporcionando servicios de capital y desarrollo empresarial. Se centran en soluciones basadas en el mercado que impulsan el impacto ambiental y social, especialmente en la economía azul. Son un socio clave en la iniciativa MAR+Invest, que combina financiamiento público y privado para ampliar los negocios sostenibles.

[Servicios Digitales para la Pesca Sostenible \(SEPES\)](#) se fundó en 2022 en México como una empresa social para alojar la tecnología PescaData y escalar la implementación de su modelo de negocio. PescaData es una aplicación móvil y software empresarial web para las y los pescadores de pequeña escala y organizaciones pesqueras. PescaData proporciona software como servicio a organizaciones pesqueras, herramientas peer-to-peer para compartir ideas y soluciones a problemas comunes y herramientas de comunicación para comunidades pesqueras en América Latina.

[The Nature Conservancy \(TNC\)](#) es una organización mundial de conservación dedicada a proteger la tierra y el agua. Se centran en la preservación de la biodiversidad, la lucha contra el cambio climático y la promoción del desarrollo sostenible. TNC trabaja en estrecha colaboración con las comunidades locales, los gobiernos y las empresas para implementar estrategias de conservación basadas en la ciencia, incluida la protección de los ecosistemas marinos y costeros.